



PROPOSTA

**PLANO DE AÇÃO PARA
GESTÃO DO CENTRO REGIONAL DE INOVAÇÃO**

ELUME PARQUE TECNOLÓGICO

2022



OBJETO

O objeto do Plano de Ação é o desenvolvimento das atividades Administrativas, Técnicas e Operacionais necessárias para o efetivo funcionamento e manutenção do Centro Regional de Inovação denominado, via concurso público em 2020, de ELUME PARQUE TECNOLÓGICO, localizado na Rua Manoel Bernardes, S/N, no bairro Itaipava, no município de Itajaí/SC.

DESCRIÇÃO DAS ETAPAS E AÇÕES

O plano de ações contempla as ações propostas para serem realizadas no período compreendido entre **01 de setembro de 2022 a 31 de agosto de 2023**. O plano de ações poderá sofrer adequações realizadas pelo gestor, em todos os seus aspectos, durante seu curso de execução, desde que devidamente autorizado pelo Conselho Técnico Deliberativo do ELUME. O plano se baseia principalmente, mas não exclusivamente, nas ações sugeridas pelo Guia de Desenvolvimento de Ecossistemas e Centros de Inovação, elaborado pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico Sustentável, do governo de Santa Catarina. O Plano de Ações se divide em três fases: Pré-Operacional, Estrutural e Operacional:

I. Objetivos propostos

Sensibilizar, engajar, definir uma visão de futuro comum, projetar, planejar e executar as ações do ELUME em prol do desenvolvimento do Ecossistema Regional de Inovação.

II. Objetivos Específicos

I - Consolidar o sistema catarinense de ciência, tecnologia e inovação, fortalecendo as redes de cooperação ligadas à inovação;

II - Promover a cultura da inovação e do empreendedorismo no ambiente empresarial e educacional, com atenção especial aos jovens;

III - Incentivar a interação entre instituições de ensino superior, empresas, governo e comunidade;

IV - Apoiar novos empreendedores com ideias inovadoras por meio de orientações e capacitações, oferecendo espaço para incubação de empreendimentos inovadores adequados à vocação regional e baixo custo e, em menor proporção, espaço para empresas já graduadas com projetos inovadores e relevantes para a região, a custo de mercado;

V - Promover cursos, palestras, oficinas e conferências voltados à disseminação da inovação e do empreendedorismo na região, apoiando a capacitação e formação voltadas à inovação na educação, sobretudo para professores e gestores da rede pública de ensino, contribuindo para o desenvolvimento do território e das capacidades humanas por meio da promoção da ciência, tecnologia e inovação;

VI - Incentivar as atividades de pesquisa notadamente as voltadas para o



desenvolvimento de novas tecnologias;

VII - Promover ações de fortalecimento da cooperação entre os entes federativos.

FASE PRÉ-OPERACIONAL

A fase pré-operacional é a fase de estudos de viabilidade, análise de projetos, acompanhamento de parcerias e tem por objetivos específicos:

- i) Conhecer, analisar, estudar e confirmar a viabilidade de todo e qualquer estudo promovido pelo Comitê de implantação do Centro Regional de Inovação, formalizado junto ao Governo do Estado de Santa Catarina;
- ii) Conhecer, estudar e fazer integrar a visão de futuro do Governo do Estado de Santa Catarina para a economia e o desenvolvimento à luz das transformações e tendências globais que inspiraram o projeto dos Centros de Inovação, através de todas as considerações de “Conceitos, Fundamentos e Pacto pela Inovação” previstos no Livro I do Guia de Desenvolvimento de Ecossistemas e Centros de Inovação, bem como participar ativamente de todas as reuniões do Governo do Estado de Santa Catarina quanto ao tema;
- iii) Estruturar todo o ambiente para o “Plano de Implantação” previsto no Livro II do Guia de Desenvolvimento de Ecossistemas e Centros de Inovação;
- iv) Criar condições para o desenvolvimento do ecossistema de inovação da região;
- v) Construir um plano de ação para promover a cultura do empreendedorismo, da criatividade e da inovação;
- vi) Acompanhar todos os termos de parceria firmados pelo Município com instituições de ensino parceiras na viabilização da estrutura mobiliária para a implantação do Centro Regional de Inovação;
- vii) Acompanhar ações de fomento ao ecossistema de inovação, promovidos pela União, Estado e Municípios, inclusive por suas



universidades, participando ativamente de editais, programas e capacitações;

- viii) Acompanhar o estágio da obra física da construção Centro Regional de Inovação;

FASE ESTRUTURAL

A fase estrutural é a fase que ocorrerá após a entrega da obra pela Construtora, na qual a gestora deverá realizar todo o trabalho de instalação de mobília e utensílios capazes de dotar o Centro Regional de Inovação para que fique em total condições de uso e de utilização operacional, podendo para tal:

- i. Acompanhar todos os termos de cooperação mantidos com Instituições de Ensino Superior, em especial UFSC, UNIVALI e UDESC, garantindo que cada entidade possa também realizar as instalações de seus móveis, equipamentos, utensílios e laboratórios;
- ii. Zelar para que todos os atores envolvidos realizem, até a data da efetiva inauguração, suas instalações físicas a permitir a devida ocupação pelas equipes de trabalhos, fornecedores e visitantes.

FASE OPERACIONAL

A fase operacional é a fase da efetiva gestão do Centro Regional de Inovação e contemplará os seguintes objetivos específicos:

- i. Realizar o evento de inauguração do Elume. Esta ação busca ser um marco em que une as ações já iniciadas e as atividades que estão por vir em prol da ativação da inovação na região tendo como ator principal o Elume.
- ii. Estruturar e implementar o One Stop Shop. O objetivo do one stop shop nos Centros de Inovação é disponibilizar informações, serviços e soluções no mesmo local (físico e virtual)



- iii. Operacionalizar as ações de Governança do Elume. Esta ação visa colocar em prática as ações iniciais para a operacionalização do Elume com o estabelecimento das funções e subfunções que serão realizadas pelo Centro e as que serão terceirizadas.
- iv. Estabelecer a comunicação interna e externa do Elume com o objetivo de validar o papel do deste como um ponto de conexão, apoio e engajamento do ecossistema regional de inovação.
- v. Realizar eventos para promover a integração dos atores regionais de inovação, entidades promotoras de CTI, Governo, e pesquisa científica com o Elume.



CRONOGRAMA DAS ETAPAS E AÇÕES

Item	Descrição	Prazo de Execução da Fase Pré-Operacional											
		set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23
FASE PRÉ-OPERACIONAL													
i)	Conhecer, analisar, estudar e confirmar a viabilidade de todo e qualquer estudo promovido pelo Comitê de Implantação do Centro Regional de Inovação, formalizado junto ao Governo do Estado de Santa Catarina	X	X	X	X								
ii)	Conhecer, estudar e fazer integrar a visão de futuro do Governo do Estado de Santa Catarina para a economia e o desenvolvimento à luz das transformações e tendências globais que inspiraram o projeto dos Centros de Inovação, através de todas as considerações de “Conceitos, Fundamentos e Pacto pela Inovação” previstos no Livro I do Guia de Desenvolvimento de Ecossistemas e Centros de Inovação, bem como participar ativamente de todas as reuniões do Governo do Estado de Santa Catarina quanto ao tema	X	X	X	X								
iii)	Estruturar todo o ambiente para o “Plano de Implantação” previsto no Livro II do Guia de Desenvolvimento de Ecossistemas e Centros de Inovação	X	X	X	X								
iv)	Criar condições para o desenvolvimento do ecossistema de inovação da região	X	X	X	X								
v)	Construir um plano de ação para promover a cultura do empreendedorismo, da criatividade e da inovação na região.	X	X										
vi)	Acompanhar todos os termos de parceria firmados pelo Município com instituições de ensino parceiras na viabilização da estrutura mobiliária para a implantação do Centro Regional de Inovação	X	X	X	X								
vii)	Acompanhar ações de fomento ao ecossistema de inovação, promovidos pela União, Estado e Municípios, inclusive por suas universidades, participando ativamente de editais, programas e capacitações	X	X	X	X								
viii)	Acompanhar o estágio da obra física da construção Centro Regional de Inovação	X	X	X	X								
FASE ESTRUTURAL													
i)	Acompanhar todos os termos de cooperação mantidos com Instituições de Ensino Superior, em especial UFSC, UNIVALI e UDESC, garantindo que cada entidade possa também realizar as instalações de seus móveis, equipamentos, utensílios e laboratórios	X	X	X	X	X							
ii)	Zelar para que todos os atores envolvidos realizem, até a data da efetiva inauguração, suas instalações físicas a permitir a devida ocupação pelas equipes de trabalhos, fornecedores e visitantes	X	X	X	X	X							
FASE OPERACIONAL													
i)	Realizar o evento de inauguração do Elume. Esta ação busca ser um marco em que as ações já iniciadas e as atividades que estão por vir em prol da ativação da inovação na região tendo como ator principal o Elume.					X	X	X					
ii)	Estruturar e implementar o One Stop Shop. O objetivo do one stop shop nos Centros de Inovação é disponibilizar informações, serviços e soluções no mesmo local (físico e virtual)					X	X	X	X	X	X	X	X
iii)	Operacionalizar as ações de Governança do Elume. Esta ação visa colocar em prática as ações iniciais (Funções e Subfunções) para a operacionalização do Elume.					X	X	X	X	X	X	X	X
iv)	Apoiar a operacionalização das ações de estruturação e ativação do ecossistema da Região dos Municípios da Foz do Rio Itajaí. O objetivo é validar o papel do Elume como um ponto de conexão, apoio e engajamento do ecossistema regional de inovação.					X	X	X	X	X	X	X	X
v)	Integrar atores regionais de inovação, entidades promotoras de CTI, Governo, e pesquisa científica com o Elume. O objetivo é conectar, capacitar e engajar os atores do ecossistema.					X	X	X	X	X	X	X	X



CONSIDERAÇÕES FINAIS

O orçamento necessário para a execução do presente Plano de Ação será subsidiado pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico do município de Itajaí por meio de convênio para gestão do Centro Regional de Inovação denominado Elume – Park Tecnológico, instituído pela Lei 7.377 de 16 de março de 2022.

Este Plano de Ações foi elaborado pelas Consultoras de Inovação do Elume, Giovana Bueno e Manuela Hermes, sendo aprovado pela Itajaí Participações e para sua efetivação, deverá ser validado pelo Conselho de Administração do Elume.

Itajaí, 15 de setembro de 2022.

RODRIGO DUARTE
Diretor de Presidente

EMERSON LUIS PEREIRA
Diretor de Administração e Finanças